ОРИГИНАЛЬНАЯ СТАТЬЯ

CC BY 4.0

DOI: 10.26794/2408-9303-2024-11-3-47-59
УДК 338(045)
JEL M21, R1

Экономическая безопасность предприятия — путь к финансовой стабильности

М.А. Полякова[a,b], С.А. Барбашова[a], И.Е. Екатеринина[a]
[a] Финансовый университет (Пензенский филиал), Россия, Пенза;
[b] Пензенский Государственный аграрный университет, Россия, Пенза

АННОТАЦИЯ

В современных экономических условиях хозяйствующие субъекты все большее внимание уделяют экономической безопасности, которая позволяет бизнесменам регулярно проводить мониторинг финансовой стабильности и контролировать ее. Курс на стабильное экономическое развитие организаций в последнее время приобретает все большую значимость среди предпринимателей и проявляется через внедрение в финансово-хозяйственную деятельность элементов экономической безопасности. Последние являются важным и необходимым условием здоровой конкурентной борьбы и устойчиво-стабильного развития субъекта бизнеса любой формы собственности, независимо от вида осуществляемой им деятельности. Экономическую безопасность предприятия следует рассматривать как многогранную категорию, складывающуюся из внутренних и внешних факторов и рисков. В статье освещена проблема недостатков существующего механизма обеспечения экономической безопасности в ПАО «Пензкомпрессормаш» и, как следствие, ухудшения финансовой устойчивости данного субъекта бизнеса. **Целью** исследования является обоснование важности экономической безопасности в организациях любых форм собственности через решение таких **задач,** как анализ и оценка финансовой устойчивости, определение «узких мест» и ранжирование их по причинам возникновения; поиск резервов улучшения финансового состояния фирмы, ее платежеспособности; разработка конкретных мероприятий, нацеленных на более эффективное использование финансовых ресурсов и укрепление экономического состояния предприятия. В ходе работы авторами применялись такие научные методы, как комплексный и сравнительный анализы, обобщение, синтезированный и экономико-статистический подходы. Теоретическую основу составили труды современных ученых-экономистов, законодательные акты РФ, официальные издания, материалы научно-практических конференций и др. В статье содержатся предложения по использованию элементов экономической безопасности для вывода предприятия из сложного финансового состояния.

Ключевые слова: экономическая безопасность; субъект бизнеса; финансовая стабильность; финансовые риски; анализ коэффициентов

***Для цитирования*: Полякова М.А., Барбашова С.А., Екатеринина И.Е. Экономическая безопасность предприятия — путь к финансовой стабильности. *Учет. Анализ. Аудит = Accounting. Analysis. Auditing.* 2024;11(3):47-59. DOI: 10.26794/2408-9303-2024-11-3-47-59**

ORIGINAL PAPER

Economic Security of an Enterprise is the Way to Financial Stability

M.A. Polyakova[a,b], S.A. Barbashova[a], I.E. Ekaterinina[a]
[a] Financial University (Penza branch), Penza, Russia;
[b] Penza State Agrarian University, Penza, Russia

ABSTRACT

In modern economic conditions, business entities are increasingly paying attention to the issues of economic security, which allows businessmen to regularly monitor and control the state of financial stability. The vector of the direction of stable economic development of an economic entity has recently become increasingly important among entrepreneurs and is manifested through the introduction of elements of economic security into the system of financial and economic activity. Safe entrepreneurial activity is an important and necessary condition for healthy competition and sustainable development of a business entity of any form of ownership, regardless of the type of activity carried out. The economic security of an

© Полякова М.А., Барбашова С.А., Екатеринина И.Е., 2024

enterprise should be considered as a multifaceted category consisting of internal and external factors and risks. The article highlights the problem of insufficient implementation of the existing mechanism of functioning at the enterprise PJSC "Penzkompressormash" of economic security and, as a consequence, the deterioration of the financial stability of the business entity. The **purpose** of the study is to substantiate the importance of economic security in entrepreneurial activity of any form of ownership, through solving the **tasks** set: analysis and assessment of financial stability, identification of «bottlenecks» and ranking them by causes of occurrence; search for reserves to improve the financial condition of the company, its solvency and financial stability; development of specific measures aimed at more effective use of financial resources and strengthening the economic condition of the enterprise. In the course of the research, the authors used such scientific methods as comprehensive and comparative analysis, generalization, synthesized and economic-statistical approaches. The basis of the theoretical methodology was formed from the works of modern scientists and economists, legislative acts of the Russian Federation, official publications, materials of scientific and practical conferences, etc. The article contains proposals for the use of elements of economic security as a necessity to bring an enterprise out of a difficult financial situation.
Keywords: economic security; business entity; financial stability; financial risks; coefficient analysis

For citation: **Polyakova M.A., Barbashova S.A., Ekaterinina I.E. Economic security of an enterprise is the way to financial stability. *Uchet.Analiz.Audit = Accounting.Analysis.Auditing*. 2024;11(3):47-59. (In Russ.). DOI: 10.26794/2408-9303-2024-11-3-47-59**

ВВЕДЕНИЕ

Основными регламентирующими документами в сфере экономической безопасности являются Конституция Российской Федерации, нормы международного права, Федеральные законы, Указы Президента России, правовые акты субъектов РФ и др.

Федеральный закон Российской Федерации «О безопасности»[1] и Указ Президента РФ «О Стратегии национальной безопасности Российской Федерации»[2] отражают основные понятия, задачи, особенности обеспечения безопасности граждан страны, а также субъектов бизнеса от влияния различных факторов. При этом в перечисленных документах не дается определение понятия «экономическая безопасность», хотя ее важность при рассмотрении деятельности любого предприятия (особенно с позиции потенциального партнера) сложно переоценить. При отсутствии экономической безопасности в воспроизводственном процессе постепенно начнут проявляться последствия свершившихся финансовых рисков, влекущих за собой вначале изъятие из производственного цикла ресурсов, затем — постепенное угасание производственной деятельности, а в итоге — банкротство фирмы. Указанные выше нормы права нацелены на обеспечение безопасности на макро-, мезо- и микроуровнях.

Исходя из общей тенденции, присущей регламентирующим данную отрасль нормативным документам, современные ученые также рассматривают вопросы обеспечения экономической безопасности с разных позиций — как государства в целом, так и отдельных субъектов бизнеса в частности. Подобные исследования проводили А.А. Бельков, Е. Бухвальд, Н. Гловацкая, С. Лазаренко, Л.И. Абалкин, Ю.И. Владимиров, А.С. Павлов, С.Ю. Глазьев, В.С. Загашвили, А.В. Козаченко, В.П. Пономарев, А.Н. Ляшенко, В.П. Мак-Мак, И.А. Бланк, Л.К. Иванов, Г.А. Васильев, Э.А. Халиков и др.

МЕТОДИКА И РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЯ

Впервые зарубежные и отечественные экономисты стали говорить о категории «экономическая безопасность» совсем недавно, фактически в начале XX в. Дж.М. Кейнс был одним из первых, кто, предложил новый подход, рассматривающий данное понятие с точки зрения национальной безопасности через призму несовершенства рыночной экономики.

Современные ученые — О.А. Бельков[3], Е.М. Бухвальд[4], Н. Гловацкая, С. Лазаренко, Л.И. Абалкин, Ю.И. Владимиров, А.С. Павлов, С.Ю. Глазьев, В.С. Загашвили, изучают вопрос экономической безопасности с позиции макроуровня, исследуя обеспечение государственной экономической безопасности [1–7]. Однако в трудах этих деятелей науки единое определение данной дефиниции отсутствует — она

[1] Федеральный закон Российской Федерации от 28.12.2010 № 390-ФЗ «О безопасности». URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_108546/?ysclid=lymr3lu6f587216809

[2] Указ Президента РФ от 02.07.2021 № 400 «О Стратегии национальной безопасности Российской Федерации». URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_389271/?ysclid=lymr49s9ii7293501

[3] Валько Д.В. Экономическая безопасность. Учебное пособие для вузов. М.: Юрайт; 2024. 150 с.

[4] Бобылев С.Н., Егоров Е.В., Жильцов Е.Н. и др. Национальная экономика. Учебник. М.: ИНФРА-М; 2016. 839 с.

трактуется ими как динамичное развитие конкурентоспособной экономики государства с учетом влияния социально-политических, военных и экономических факторов на систему поддержки нормальных условий жизнедеятельности населения.

Другие экономисты — А.В. Козаченко, В.П. Пономарев, А.Н. Ляшенко, В.П. Мак-Мак, И.А. Бланк, Л.К. Иванова, Г.А. Васильев, Э.А. Халикова, экономическую безопасность рассматривают с позиции микроуровня — как неотъемлемый элемент деятельности хозяйствующего субъекта, заключающийся в обеспечении и поддержке конкурентных преимуществ предприятия; стабильности его функционирования, развития и совершенствования; достойной оплате труда, а также соблюдении правовых норм действующего законодательства государства в сфере экономики, инноваций, социально-психологического климата [8, 9].

Отечественные ученые анализируют проблемы «экономической безопасности», основываясь на значениях макроэкономических показателей (уровни инфляции и безработицы, экономический спад и т.д.); при этом они обращают внимание на стабильность развития экономики, национальную безопасность, основные ценности жизнедеятельности; учитывают социальный аспект, коммерческий интерес, устойчивость к влиянию внешних факторов и др. (*табл. 1*).

Несмотря на различие отображенных на *рис. 1* подходов к понятию «экономическая безопасность», нельзя сделать вывод, что кто-то из известных российских экономистов не прав — рассматривая их труды в комплексе, скорее всего, можно сказать, что изучаемый вопрос является многогранным и весьма важным. С точки зрения народосбережения он играет ключевую роль, как на макро-, так и микроуровне, с учетом следующих особенностей:

- на макроуровне присутствует нацеленность на обеспечение стабильного экономического развития государства в интересах исполнения прав и свобод, народосбережения и др.;

Таблица 1 / Table 1

Отличительные характеристики понятия «экономическая безопасность» / Distinctive characteristics of the concept of "economic security"

Автор / Author	Сущность понятия «Экономическая безопасность» / The essence of the concept of "Economic security"	Функциональное проявление / Functional manifestation	Результат / Result
Л.Е. Олейникова, Д.А. Коровин	Отсутствие острой угрозы уровню основных ценностей	Факторы безопасности рассматриваются через защиту от внешних угроз	Угроза отторжения первостепенных ценностей
Е. В. Жупикова, П.С. Клименок	Обеспечение высокой степени независимости по важным экономическим параметрам		Влияние на свободу выбора с коммерческой точки зрения
А.Ю. Агеева, Т.В. Медведева	Динамичное развитие социального государства	Состояние защищенности жизнедеятельности общества	Реализация самостоятельной экономической политики
А.В. Богаутов	Обеспечение статуса государства		Поддержка легальных доходов населения, соответствующих стандартам цивилизованных стран
Т.В. Ускова	Защита жизненных интересов		Достойный уровень жизни граждан
М.А. Пронина, А.В. Новиков	Национальная безопасность как материальная основа общества		Устойчивое развитие и независимость страны
О.А. Колоткина	Выполнение государственных социальных гарантий, сохранение и преумножение народного достояния государства независимо от факторов влияния на экономику		Защита жизненно важных интересов

Источник / Source: составлено авторами / compiled by the authors.

• на микроуровне имеется в виду гарантия свободного функционирования предприятий в рамках действующего инновационного законодательства страны [10–13].

В научных трудах, нормативно-правовых актах понятие «экономическая безопасность» на макроуровне описывается как элемент, создающий условия для полномерного функционирования на микроуровне хозяйствующих субъектов различных форм собственности, относящихся как к крупному, среднему и мелкому бизнесу[5].

Деятельность любой организации является индивидуальной с учетом коммерческой тайны, особенностей бизнеса, специфики производства. Соответственно, и подходы к вопросам экономической безопасности также будут индивидуальными, не исключающими, однако, проведения регулярных аналитических мероприятий по выбору потенциальных партнеров; совершенствования технических условий производственного цикла; внедрения инноваций; оценки качества выпускаемой продукции (товаров, работ и услуг); финансовых и трудовых ресурсов и т.д., а также выявления резервов и путей эффективного их использования.

В финансовую стратегию предприятия необходимо включать раздел по обеспечению экономической безопасности, содержащий меры, направленные на:

• защиту конкурентных преимуществ и экономических интересов данного субъекта хозяйствования;

• легальную оптимизацию деятельности и налогообложения; рациональность использования ресурсов;

• результативность мероприятий по мониторингу внутренних и внешних факторов и принятых управленческих решений по их недопущению или минимизации последствий от их проявления [14–16].

В ходе мероприятий, нацеленных на обеспечение безопасности, наиболее часто используют анализ финансово-хозяйственной деятельности, предусматривающий комплексный подход через расчет различных показателей, характеризующих состояние активов и пассивов хозяйствующего субъекта, его финансовую устойчивость, платежеспособность, рентабельность и др. Комплексность анализа проявляется не только через расчет необходимых коэффициентов, но и их совокупною оценку в динамике [13].

Одним из ключевых этапов анализа служит изучение финансовых показателей (таких как оборотные активы, оборотные обязательства, прибыль и рентабельность), позволяющих оценить ликвидность, платежеспособность и прибыльность организации.

Рассмотрим его практическую реализацию на примере ПАО «Пензкомпрессормаш» — предприятия с 70-летней историей[6].

АНАЛИЗ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ ПАО «ПЕНЗКОМПРЕССОРМАШ»

ПАО «Пензкомпрессормаш» производит компрессорное, насосное оборудование и запасные части к нему; его организационная структура состоит из конструкторского, технологического и производственного подразделений, функционирование которых обеспечивают высококвалифицированные работники.

Кроме основного вида деятельности, на заводе есть возможность изготовления отливок из чугуна, поковок из слитков и проката, а также горячей штамповки. Работа механосборочных цехов налажена по стадиям производства — от механической обработки деталей до сборки, последующих испытаний и подготовки к продаже готовой продукции с учетом ее качества. В числе первых российских компрессоростроителей предприятие сертифицировало выпускаемые компрессоры и насосы в Ассоциации «СЦ Настхол»[7] и аттестовало испытательную лабораторию. Производимое оборудование соответствует российским и международным стандартам API, ISO.

Данные анализа показывают, что общая сумма активов завода на последнюю отчетную дату (2023 г.) составляет 1,5 млн руб. Источники формирования активов: собственный капитал — 13%, долгосрочный заемный капитал — 2% и краткосрочные пассивы — 85%.

На *рис. 1* отражена динамика показателей прибыли ПАО «Пензкомпрессормаш». Как видно из представленных данных, состояние данных показателей (особенно с 2021 г.) нестабильно за счет снижения объемов продаж.

---

[5] Федеральный закон от 28.12.2010 № 390-ФЗ «О безопасности» (последняя редакция). URL: https://www.consultant.ru/document/consdocLAW108546/?ysclid=lymzy8f2x6166540474

[6] ПАО «Пензкомпрессормаш» (официальный сайт). URL: https://www.pkm.ru/about/

[7] Сертификационный центр НАСТХОЛ (СЦ НАСТХОЛ) — орган по сертификации продукции и систем качества и аттестации производств.

Кроме прибыли, важным расчетным параметром является рентабельность продаж (*рис. 2*). За последние годы она снижается, существенно сокращая доходы организации и возможности маневрирования.

Системный подход к финансовому состоянию предприятия предусматривает и проведение анализа ликвидности баланса, с помощью которого, согласно методологии А.Д. Шеремета, можно выполнить группировку активов и пассивов (по степени

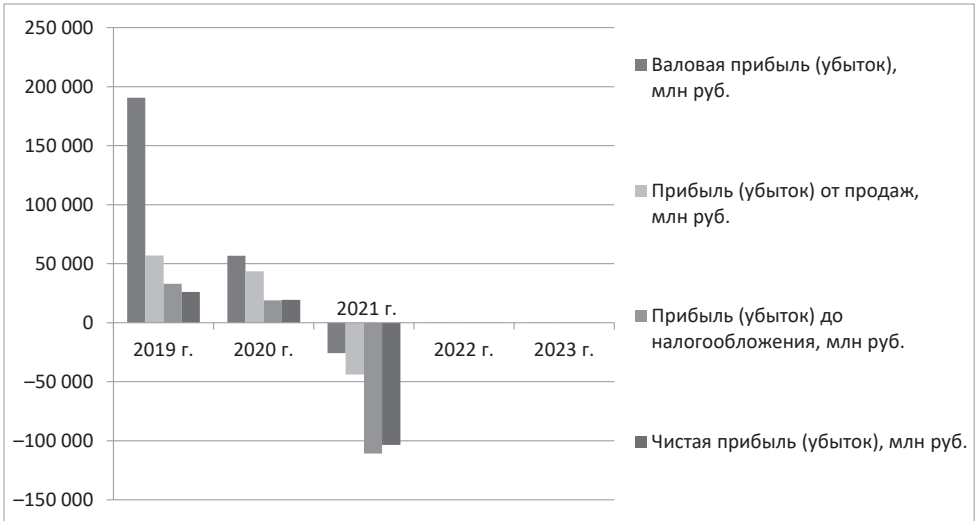

Рис. 1 / Fig. 1. **Динамика показателей прибыли, млн руб. / Dynamics of profit indicators, million roubles**

Источник / Source: составлено авторами на основе данных «Отчета о финансовых результатах» за 2019–2023 гг.» ПАО «Пензкомпрессормаш» / compiled by the authors on the basis of the data of the "Statement of financial results for 2019–2023" Penzkompressormash PJSC.

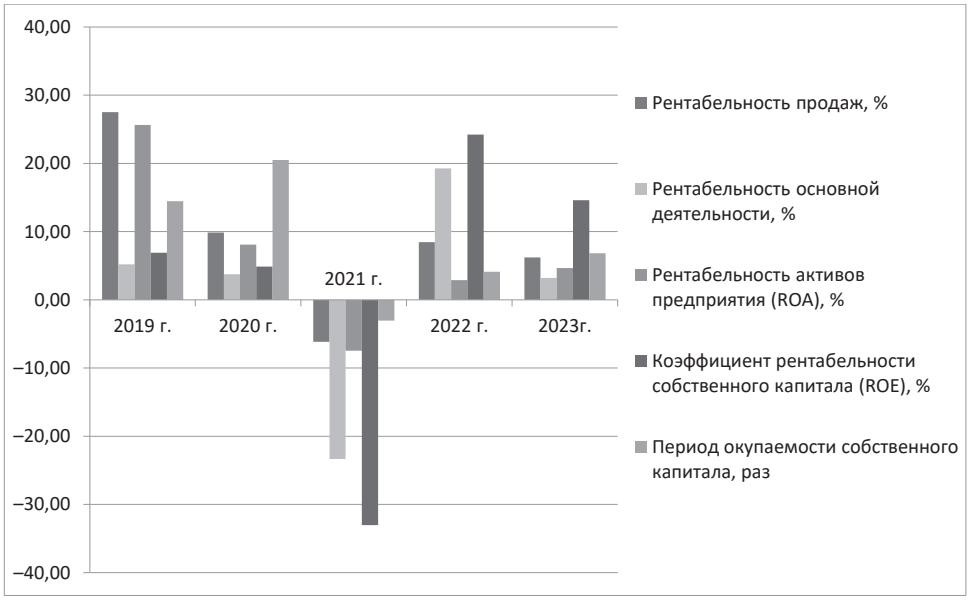

Рис. 2 / Fig. 2. **Динамика показателей рентабельности организации, % / Dynamics of the organization's profitability indicators, %**

Источник / Source: составлено авторами на основе данных «Отчета о финансовых результатах» за 2019–2023 гг.» ПАО «Пензкомпрессормаш» / compiled by the authors on the basis of the data of the "Statement of financial results for 2019–2023" Penzkompressormash PJSC.

их ликвидности) и обязательств (по срочности их оплаты) (*табл. 2*, *рис. 3*):

• сальдо группы высоколиквидных активов и срочных обязательств не соответствует предлагаемой А.Д. Шереметом методологической структуре баланса (А1 ⩾ П1). Превышение активов над пассивами свидетельствует о недостаточности наиболее ликвидных активов для погашения срочных обязательств;

• сальдо группы средней ликвидности, за исключением 2023 г., соответствует оптимальной структуре (А2 ⩾ П2). В 2023 г. положение изменилось — ПАО в последнее время неплатежеспособно даже при условии планомерных расчетов с кредиторами и своевременного поступления выручки от продажи в кредит;

• сальдо группы с пониженной ликвидностью с 2019 по 2023 г. соответствует оптимальному значению (А3 ⩾ П3), т.е. платежеспособность сохраняется, но на маленький срок — на период, равный одному обороту оборотных средств после отчетного периода и составления отчетности;

Таблица 2 / Table 2

Результат группировки активов и пассивов по степени их ликвидности и срочности оплаты, млн руб. / The result of grouping assets and liabilities according to their degree of liquidity and urgency of payment, million roubles

Наименование / Name	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.
А1-П1	–280 907	–110 859	–260 968	–654	–638
А2-П2	57 246	16 162	57 923	87	–236
А3-П3	254 247	123 943	163 571	383	207
А4-П4	–367 451	–29 246	39 473	324	526

Источник / Source: составлено авторами / compiled by the authors.

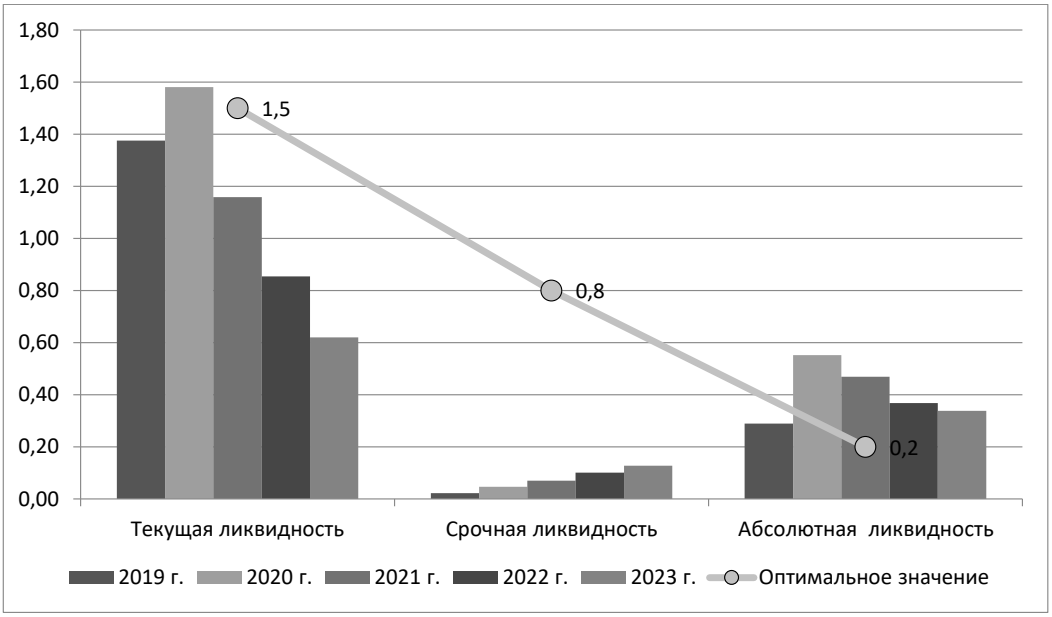

Рис. 3 / Fig. 3. **Динамика показателей ликвидности организации / Dynamics of the organization's liquidity indicators**

Источник / Source: составлено авторами на основе данных «Отчета о финансовых результатах за 2019–2023 гг.» ПАО «Пензкомпрессормаш» / compiled by the authors on the basis of the data of the "Statement of financial results for 2019–2023" Penzkompressormash PJSC.

• выполнение первых трех условий по методике А.Д. Шеремета ранжирования активов и пассивов баланса должно привести к соответствию четвертого неравенства. Однако в нашем случае реализация только третьего условия не может обеспечить оптимальную структуру баланса (А4 ⩽ П4) в части низколиквидных активов и пассивов. Четвертое условие с 2021 г. не выполняется, что служит подтверждением вышеприведенных выводов о неустойчивом финансовом состоянии и доказывает отсутствие у предприятия оборотных ресурсов в достаточном для выполнения своих финансовых обязательств количестве. Таким образом, расчетным путем установлено, что баланс ПАО «Пензкомпрессормаш» неликвиден с 2021 г. [17].

Помимо предоставления возможности анализа ликвидности баланса путем ранжирования активов и пассивов, *рис. 3* помогает проследить отрицательную динамику коэффициентов ликвидности.

ОЦЕНКА УРОВНЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

Оценка коэффициентов деловой активности позволяет сказать, что завод в 2019–2023 гг. неэффективно пользовался средствами (*табл. 3*, *рис. 4*), что подтверждается длительностью периода, в течение которого дебиторская задолженность остается неоплаченной.

Его увеличение прослеживается с 2021 г., когда с 56 дней он вырос до 101; в 2022 г. ситуация еще более усугубилась, и период оборота достиг 198 дней. В 2023 г. были применены управленческие решения, позволившие сократить данный показатель до 87 дней.

Период оборота кредиторской задолженности был незначительным и за пределы трех дней за весь исследуемый период не выходил; кроме того, что с 2020 г. прослеживается тенденция к его сокращению.

Выводы о неустойчивом финансовом состоянии предприятия подтверждают данные *рис. 5* — рассчитанные коэффициенты очень сильно отличаются от нормативных значений.

Проведенный анализ свидетельствует о нестабильном финансовом положении ПАО «Пензкомпрессормаш». Общий объем активов увеличивается, но отрицательно сказывается значительное увеличение размера дебиторской задолженности, свидетельствующее о ведении неверной политики по расчетам с покупателями. В пассиве баланса заметно снижение собственного капитала и рост краткосрочных обязательств.

Однако негативное влияние оказал убыток от продаж в 2021 г., а также практика активного привлечения краткосрочных заемных средств, из-за которых собственный оборотный капитал предприятия постепенно уменьшается. Это ведет к сокращению платежеспособности предприятия из-за нехватки высоколиквидных активов. Все показатели ликвидности также находятся ниже нормы.

Резюмируя вышеизложенное, можно отметить, что неустойчивое финансовое состояние ПАО «Пензкомпрессормаш» с 2021 г. вызвано резким ростом краткосрочных обязательств, увеличением зависимости от внешних займов.

Выполненный анализ свидетельствует о необходимости кардинальных изменений в деятельности хозяйствующего субъекта по части учетной политики, в том числе подходов к работе с покупателями, инвентаризации дебиторской задолженности и определения путей не только к ее сокращению, но и оптимизации срока ее погашения через претензионную работу. Руководителям завода целесообразно провести мероприятия по обеспечению экономической безопасности, что позволит ему продолжить финансово-хозяйственную деятельность, более эффективно использовать свои возможности для стабильного развития и отсечения угроз и рисков, вызываемых внешними и внутренними факторами [1–20].

Анализ коэффициентов финансового рычага и финансовой зависимости, определяемых по бухгалтерской отчетности, позволяет оценить уровень экономической безопасности не только на момент проведения расчетов, но и в течение планируемого и прогнозируемого периодов производственной деятельности. Как правило, нормативное значение рассматриваемого коэффициента уровня экономической безопасности ⩽0,5; более высокие величины данного параметра говорят о потере финансовой устойчивости, что может привести к банкротству: предельное значение лежит в интервале от 0,51 до 0,75 и соответствует среднему риску; величина от 0,75 до 1 свидетельствует об угрозе потери безопасности, а превышение 1 означает потерю безопасности, граничащую с банкротством [12, 14].

Динамика коэффициентов, представленная на *рис. 6*, служит иллюстрацией трудного положения на предприятии. Согласно экономической теории допустимым считается значение коэффициента финансового рычага, лежащее в диапазоне от 0,25 до 2. Как видим, это условие выполнялось в 2019–2021 гг.; в дальнейшем (в 2022 и 2023 гг.) этот показатель превышал предельно допустимый уровень более,

Таблица 3 / Table 3

Период оборачиваемости дебиторской и кредиторской задолженности / The turnover period of accounts receivable and accounts payable

Показатель / Indicator	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.
Период оборота дебиторской задолженности	57,04	55,48	100,96	197,94	87,32
Период оборота кредиторской задолженности	2,49	2,83	2,07	0,66	1,37

Источник / Source: составлено авторами на основе данных «Отчета о финансовых результатах за 2019–2023 гг.» ПАО «Пензкомпрессормаш» / compiled by the authors on the basis of the data of the "Statement of financial results for 2019–2023" Penzkompressormash PJSC.

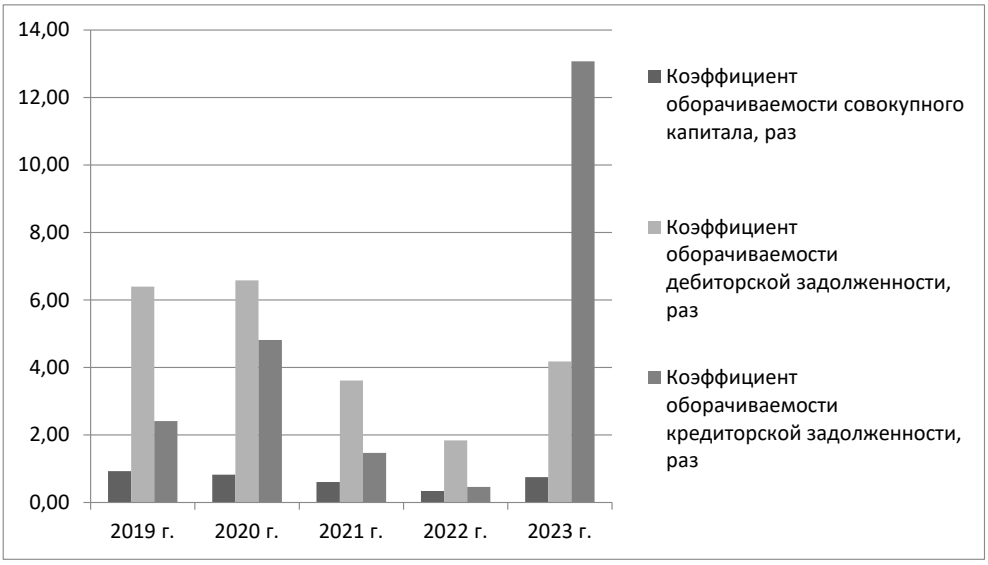

Рис. 4 / Fig. 4. **Динамика коэффициентов должны деловой активности / Dynamics of business activity growth coefficients**

Источник / Source: составлено авторами на основе данных «Отчета о финансовых результатах за 2019–2023 гг.» ПАО «Пензкомпрессормаш» / compiled by the authors on the basis of the data of the "Statement of financial results for 2019–2023" Penzkompressormash PJSC.

чем в 2 и 3,5 раза соответственно. Это подтверждает утрату финансовой независимости и стабильности.

Такая же тенденция просматривается и в отношении коэффициента финансовой зависимости, оптимальное значение которого не должно превосходить 0,5. Более высокие показатели, как в нашем случае, характеризуют структуру капитала, состоящую на 82% в 2022 г. и 87% в 2023 г. из обязательств. Сложная финансовая ситуация, сопровождающаяся риском неплатежеспособности, занимает пограничное положение с банкротством.

Важно разработать эффективные мероприятия, нацеленные на повышение уровня экономической безопасности в зависимости особенностей субъекта бизнеса — например, выполнение анализа состава и структуры активов, их оборачиваемости; контрагентов; внеоборотных активов и их оборачиваемости, а также привлечение инвестиций (и повышение рентабельности их использования) и поиск более выгодных контрагентов.

ВЫВОДЫ

Мониторинг уровня экономической безопасности можно условно разделить на несколько этапов, что позволит более основательно подойти к вопросу обеспечения устойчивой деятельности предприятия (*табл. 4*).

По результатам проведенного анализа установлено, что показатели уровня экономической безопасности ПАО «Пензкомпрессормаш» достигли критических значений. Для улучшения ситуации на предприятии следует:

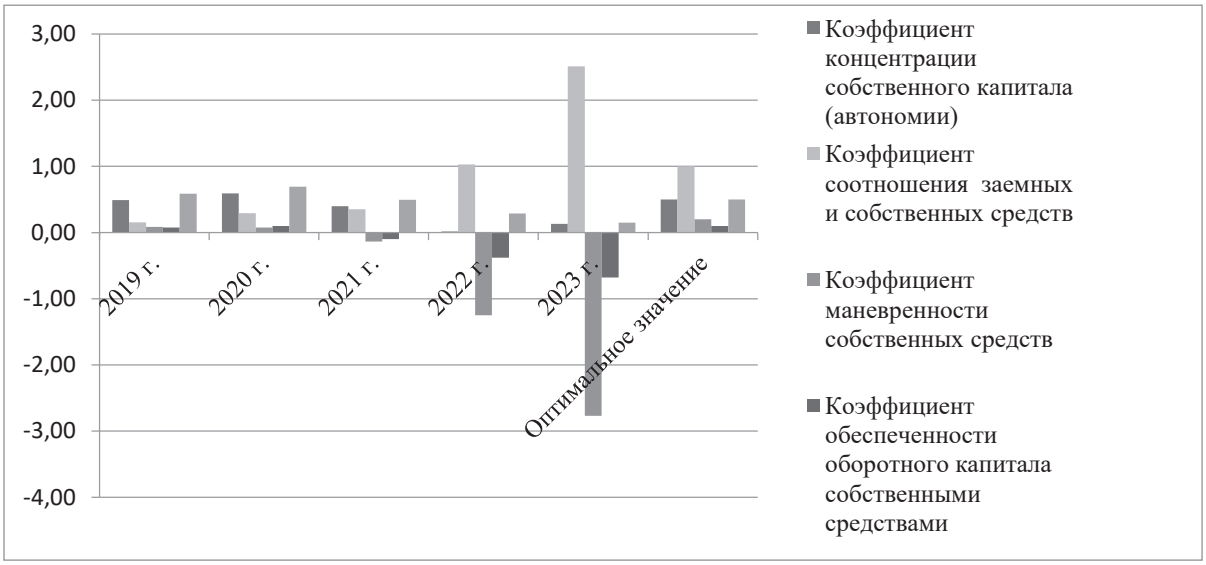

Рис. 5 / Fig. 5. **Динамика показателей финансовой устойчивости / Dynamics of financial stability indicators**

Источник / Source: составлено авторами на основе данных «Отчета о финансовых результатах за 2019–2023 гг.» ПАО «Пензкомпрессормаш» / compiled by the authors on the basis of the data of the "Statement of financial results for 2019–2023" Penzkompressormash PJSC.

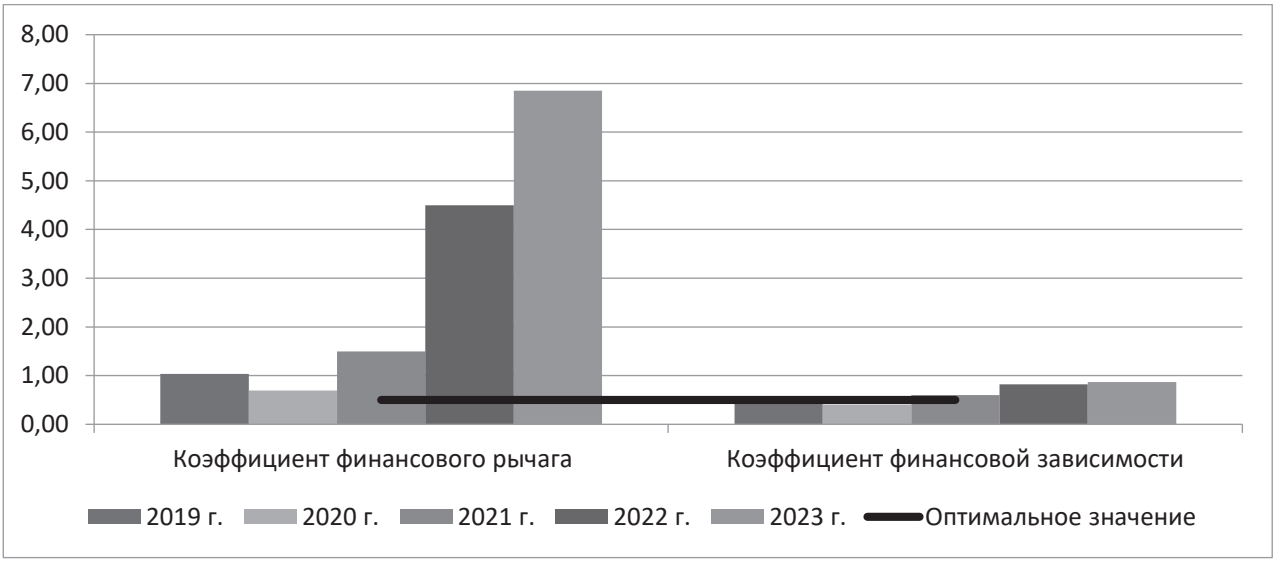

Рис. 6 / Fig. 6. **Структура коэффициентов, характеризующих уровень экономической безопасности / The structure of the coefficients characterizing the level of economic security**

Источник / Source: составлено авторами на основе данных «Отчета о финансовых результатах за 2019–2023 гг.» ПАО «Пензкомпрессормаш» / compiled by the authors on the basis of the data of the "Statement of financial results for 2019–2023" Penzkompressormash PJSC.

• на постоянной основе усилить контроль за своевременностью оплаты выставленных счетов с назначением ответственных лиц из числа работников бухгалтерии, отдела сбыта, сотрудников юридической службы. Совместная работа позволит своевременно проводить мониторинг обязательств, сокращать дебиторскую и кредиторскую задолженности, а также сохранить репутацию на рынке производителей, что будет способствовать привлечению потенциальных партнеров (контрагентов, банки, инвесторов);

• определить принципы взаимодействия с поставщиками (от проведения переговоров до заключения договоров, включая систему опла-

Таблица 4 / Table 4

Этапы проведения работы по обеспечению экономической безопасности ПАО «Пензкомпрессормаш» / Stages of work on ensuring economic security of PJSC Penzkompressormash

Этап / Stage	Характеристика / Characteristics	Особенности / Features
I этап	Аккумулирование информационных ресурсов	Источники данных: – бухгалтерская отчетность за несколько предшествующих периодов, а также ее прогнозы; – отчеты по инвентаризации базы действующих и потенциальных партнеров для обеспечения избирательности при их отборе и определения возможностей выполнения финансовых условий по договорам (использование информационных ресурсов: СПАРК-интерфейс, FIRA Первого независимого аналитического агентства, ГИР БО и др.)
II этап	Расчет вычисляемых показателей	Проводится регулярный анализ: – отклонений в динамике — по отраслевым методикам (с учетом особенностей производства), а также общепринятыми в экономической сфере способами с целью определения возможных рисков и последствий от их наступлений: — SWOT-, PEST-анализы конкурентов, партнеров, с учетом особенностей собственной производственной деятельности
III этап	Оценка уровня экономической безопасности	– Составляется общее мнение и аргументированное заключение об уровне экономической безопасности; – описываются сильные и слабые стороны, причины их возникновения и пути совершенствования
IV этап	Принимаются управленческие решения	– Издаются приказы с выделением центров финансовой ответственности во главе с менеджерами по секторам бюджетирования производства; – создаются центры ответственности в соответствии со структурой экономической безопасности, регламентируемые локальными актами предприятия

Источник / Source: составлено авторами / compiled by the authors.

ты в несколько этапов), назначив ответственных лиц из числа работников юридического отдела, отдела сбыта, а также бухгалтерии. Договоры с поставщиками дополнить подразделом касательно входящего в их стоимость НДС, выделив срок его перечисления. Данная мера позволит избежать налогового риска в части двойной уплаты НДС (с одной стороны, контрагенту, при выполнении договорных условий, с другой — в казну государства, при установлении «налоговых разрывов» в ходе мероприятий налогового контроля);

• увеличить прибыльность продаж путем назначения ответственных лиц из числа работников отдела сбыта. Выработать маркетинговую стратегию и тактику, рассматривать вопрос о расширении географии рынков сбыта, что позволит увеличить как выручку предприятия, так и прибыль, остающуюся в его распоряжении;

• реализовывать либо сдавать в аренду неиспользуемое и/или устаревшее оборудование. В результате освободятся площади, что даст возможность либо получить дополнительный доход путем их сдачи в аренду, либо еще больше сократить налоговые обязательства;

• оптимизировать расчеты с дебиторами и кредиторами для стабилизации и улучшения показателей платежеспособности.

С точки зрения проявления экономической безопасности ПАО «Пензкомпрессормаш» выступает его способность противостоять внутренним и внешним рискам, последствиями которых является вероятность возникновения финансового ущерба, вплоть до ликвидации предприятия.

СПИСОК ИСТОЧНИКОВ

1. Загашвили В.С. Экономическая безопасность России М.: Юрист; 1997. 239 с.
2. Абалкин Л.И. Экономическая безопасность России. *Вестник Российской академии наук*. 2017; 67(9):771–776.
3. Глазьев С.Ю. Экономическая безопасность как синоним конкурентоспособности Евразийского союза. *Евразийская интеграция: экономика, право, политика*. 2018;4(26):10–12.
4. Бельков О.А. Национальная безопасность: опыт концептуализации понятия. Прогнозируемые вызовы и угрозы национальной безопасности Российской Федерации и направления их нейтрализации. Сборник материалов круглого стола (Москва, 25 августа 2021 г.). М.: ИД «ИМЦ»; 2021:86–96.
5. Городецкий А.Е., Караваева И.В., Лев М.Ю. Экономическая безопасность России в новой реальности. М.: ИЭ РАН; 2021. 325 с.
6. Onyshchenko V., Kozachenko A., Zavora T. Region housing policies in terms of its social and economic security. *International Journal of Engineering & Technology*. 2018;7(3):12–18.
7. Козаченко А.В., Пономарев В.П., Ляшенко А.Н. Экономическая безопасность предприятия: сущность и механизм обеспечения. Киев: Либра; 2003. 279 с.
8. Лазаренко А.Л., Минакова Е.И., Думнова Н.А. Роль финансовой отчетности в системе управления экономической безопасностью. Политическое пространство и социальное время: Синергия смыслов и ценностей. Сборник науч. трудов XXXIV междунар. Харакского форума (Ялта, 17–20 мая 2018 г.). Симферополь: Ариал; 2018:65–70.
9. Мак-Мак В.П. Служба безопасности предприятия как субъект частной правоохранительной деятельности. Монография. М.: Компания Спутник+; 2003. 255 с.
10. Полякова М.А. Современные подходы к обеспечению экономической безопасности сельскохозяйственного предприятия. Проблемы и основные направления повышения эффективности функционирования АПК региона в условиях глобализации и импортозамещения. Монография. Пенза: Пензенский ГАУ; 2024:115–139.
11. Уланова О.И. Экономическая безопасность государства в контексте угроз цифровизации. Проблемы управления, экономики и права в общегосударственном и региональном масштабах. Сборник науч. трудов IX всерос. науч.-практ. конф. (Пенза, 19–20 сентября 2022 г.). Пенза: Пензенский ГАУ; 2022:194–197.
12. Шпагина И.Е. Анализ уровня финансовой устойчивости организации как инструмент обеспечения экономической безопасности. Актуальные проблемы финансирования и налогообложения АПК в условиях глобализации экономики. Сборник науч. трудов VIII всерос. науч.-практ. конф. (Пенза, 21–22 марта 2022 г.). Пенза: Пензенский ГАУ; 2022:155–159.
13. Шпагина И.Е. Функциональные составляющие экономической безопасности предприятия и их анализ. Агропромышленный комплекс: состояние, проблемы, перспективы. Сборник науч. трудов XVIII междунар. науч.-практ. конф. (Пенза, 02–03 ноября 2023 г.). Пенза. Пензенский ГАУ; 2023:863–868.
14. Гурьянова Н.М. Анализ финансовых результатов и определение резервов их роста. *Сурский вестник*. 2022;2(18):81–85.
15. Носов А.В., Мурзин Д.А., Боряева Т.Ф. Оценка уровня налоговой безопасности сельскохозяйственной организации. *Сурский вестник*. 2023;3(23):95–99.
16. Новичкова О.В., Тагирова О.А. Оценка составляющих экономической безопасности и угроз ее снижения в организации. *Финансовый менеджмент*. 2023;(4):28–35.
17. Федотова М.Ю. Особенности оценки экономической безопасности сельскохозяйственной организации. Региональные проблемы устойчивого развития агропромышленного комплекса в условиях цифровой трансформации. Сборник науч. трудов всерос. науч.-практ. конф. (Пенза, 25–26 апреля 2023 г.). Пенза. Пензенский ГАУ; 2023:654–658.
18. Федотова М.Ю., Тагирова О.А., Носов А.В., Мурзин Д.А. Повышение эффективности стоимостных методов управления финансами корпорации. *Аудит и финансовый анализ*. 2020;(1):163–169.
19. Baryshnikov N.G., Rozhkova N. Yu., Samygin D. Yu. Economic Value-Added of Agricultural Business. The Challenge of Sustainability in Agricultural Systems. Heidelberg: Springer International Publishing; 2021:15–24.
20. Samygin D., Imyarekov S., Keleynikova S. et al. Modern Financial Management Tools in Agrarian Business. USA (North Carolina): Lulu Press; 2020. 192 p.

REFERENCES

1. Zagashvili V.S. Economic Security of Russia. Moscow: Yurist = A Lawer; 1997. 239 p. (In Russ.).
2. Abalkin L.I. Economic security of Russia. *Vestnic Rossiyskoiy akademii nauk = Bulletin of the Russian Academy of Sciences*. 2017; 67(9):771–776. (In Russ.).
3. Glazyev S.Y. Economic security as a synonym for the competitiveness of the Eurasian Union. *Evrasiyskaiy integratsiay: economica, pravo, politica = Eurasian integration: economics, law, politics*. 2018;4(26):10–12. (In Russ.).
4. Belkov O.A. National security: the experience of conceptualizing the concept. The predicted challenges and threats to the national security of the Russian Federation and the directions of their neutralization. Collect. of mat. of the round table (Moscow, August 25, 2021). Moscow: UMC ID; 2021:86–96. (In Russ.).
5. Gorodetsky A.E., Karavaeva I.V., Lev M.Y. Economic security of Russia in the new reality. Moscow: RAS Publishing House; 2021. 325 p. (In Russ.).
6. Onyshchenko V., Kozachenko A., Zavora T. Region housing policies in terms of its social and economic security. *International Journal of Engineering & Technology*. 2018;7(3):12–18.
7. Kozachenko A.V., Ponomarev V.P., Lyashenko A.N. Economic security of an enterprise: the essence and mechanism of ensuring. Kiev: Libra; 2003. 279 p. (In Russ.).
8. Lazarenko A.L., Minakova E.I., Dumnova N.A. The role of financial reporting in the economic security management system. Political space and social time: Synergy of meanings and values. Collection of scientific papers of the XXXIV International Charak Forum (Yalta, May 17–20, 2018). Simferopol: Arial; 2018:65–70. (In Russ.).
9. Mac-Mac V.P. Enterprise security service as a subject of private law enforcement activity. Monograph. Moscow: Sputnik+ Company; 2003: 255. p. (In Russ.).
10. Polyakova M.A. Modern approaches to ensuring the economic security of an agricultural enterprise. Problems and main directions of increasing the efficiency of the agro-industrial complex of the region in the context of globalization and import substitution. Monograph. Penza: Penza SAU; 2024:115–139. (In Russ.).
11. Ulanova O.I. Economic security of the state in the context of threats of digitalization. Problems of management, economics and law on a national and regional scale. Collection of scientific papers of the IX All-Russian Scientific and Practical Conference (Penza, September 19–20, 2022). Penza: Penza SAU; 2022:194–197. (In Russ.).
12. Shpagina I.E. Analysis of the level of financial stability of an organization as a tool for ensuring economic security. Actual problems of financing and taxation of agro-industrial complex in the context of economic globalization. Collection of scientific papers of the VIII All-Russian Scientific and Practical Conference (Penza, March 21–22, 2022). Penza: Penza SAU; 2022:155–159. (In Russ.).
13. Shpagina I.E. Functional components of economic security of the enterprise and their analysis. Agro-industrial complex: state, problems, prospects. Collection of scientific papers of the XVIII International Scientific and Practical Conference (Penza, November 2–3, 2023). Penza: Penza SAU; 2023:863–868. (In Russ.).
14. Guryanova N.M. Analysis of financial results and determination of reserves for their growth. *Surskiy vestnik = Sursky Bulletin*. 2022;2(18):81–85. (In Russ.).
15. Nosov A.V., Murzin D.A., Boryaeva T.F. Assessment of the level of tax security of an agricultural organization. *Surskiy vestnik = Sursky Bulletin*. 2023;3(23):95–99. (In Russ.).
16. Novichkova O.V., Tagirova O.A. Assessment of the components of economic security and threats of its decline in the organization. *Finansoviy menedgment = Financial Management*. 2023;(4):28–35. (In Russ.).
17. Fedotova M.Y. Features of the assessment of the economic security of an agricultural organization. Regional problems of sustainable development of the agro-industrial complex in the context of digital transformation. Collection of scientific papers of the All- Russian Scientific and Practical Conference (Penza, April 25–26, 2023). Penza: Penza SAU; 2023:654–658pp. (In Russ.).
18. Fedotova M. Yu., Tagirova O.A., Nosov A.V., Murzin D.A. Improving the efficiency of cost methods of corporate finance management. *Audit i finansoviy analiz = Auditing and financial analysis*. 2020;(1):163–169. (In Russ.).
19. Baryshnikov N.G., Rozhkova N. Yu., Samygin D. Yu. Economic Value-Added of Agricultural Business. The Challenge of Sustainability in Agricultural Systems. Heidelberg: Springer International Publishing; 2021:15–24.
20. Samygin D., Imyarekov S., Keleynikova S. et al. Modern Financial Management Tools in Agrarian Business. USA (North Carolina): Lulu Press; 2020. 192 p.

ИНФОРМАЦИЯ ОБ АВТОРАХ / ABOUT THE AUTHORS

Марина Александровна Полякова — кандидат экономических наук, доцент кафедры «Экономика и финансы», Финансовый университет (Пензенский филиал), Пенза, Россия; доцент кафедры «Управление, экономика и право», Государственный аграрный университет, Пенза, Россия
Marina A. Polyakova — Can. Sci. (Econ.), Associate Professor of the Department of Economics and Finance, Financial University (Penza Branch), Penza, Russia; Associate Professor of the Department of Management, Economics and Law, State Agrarian University, Penza, Russia
https://orcid.org/0000-0002-2408-032X
Автор для корреспонденции / Corresponding author:
19w74@mail.ru

Светлана Александровна Барбашова — кандидат экономических наук, доцент, заведующая кафедрой «Экономика и финансы», Финансовый университет (Пензенский филиал), Пенза, Россия
Svetlana A. Barbashova — Cand. Sci. (Econ.), Associate Professor, Head of the Department of Economics and Finance, Financial University (Penza branch), Penza, Russia
https://orcid.org/0000-0002-8743-1553
cdtnf051178@yandex.ru

Ирина Евгеньевна Екатеринина — магистрант 1-го курса кафедры «Экономика и финансы», Финансовый университет (Пензенский филиал), Пенза, Россия
Irina E. Ekaterina — 1st year Master degree student of the Department of Economics and Finance, Financial University (Penza branch), Penza, Russia
https://orcid.org/0009-0003-5252-9803
irina_ekaterinina@mail.ru

Заявленный вклад авторов:
Полякова М.А. — развитие методологии; написание исходного текста; итоговые выводы.
Барбашова С.А. — научное руководство; концепция исследования; доработка текста.
Екатеринина И.Е. — техническая верстка.

Authors' declared contribution:
Polyakova M.A. — methodology development; writing of the original text; final conclusions.
Barbashova S.A. — scientific guidance; research concept; finalisation of the text.
Ekaterinina I.E. — technical layout.

Конфликт интересов: авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов.
Conflicts of Interest Statement: The authors have no conflicts of interest to declare.

Статья поступила в редакцию 05.06.2024; после рецензирования 25.06.2024; принята к публикации 17.07.2023.
The article was submitted on 05.06.2024; revised on 25.06.2024 and accepted for publication on 17.07.2024.
Авторы прочитали и одобрили окончательный вариант рукописи.
The authors read and approved the final version of the manuscript.