

Пути укрепления потенциала оборонно-промышленного комплекса

24–25 октября 2017 г. в Финансовом университете при поддержке Военно-промышленной комиссии Российской Федерации (далее — ВПК) и Издательского дома «КОННЕКТ» состоялась третья конференция, посвященная оборонно-промышленному комплексу (ОПК). Тематика данной конференции была обозначена как «Экономический потенциал промышленности на службе оборонно-промышленного комплекса».

Становится хорошей традицией проведение научно-практических конференций по экономической тематике для организаций ОПК, позволяющих обсудить существующие проблемы в отрасли, осуществить обмен мнениями, поделиться лучшими практиками их решения, а также выработать единые подходы и предложения по совершенствованию правового поля финансово-экономических, аналитических и учетно-контрольных процессов в эпоху цифровой экономики.

В конференции приняли участие более 500 делегатов, из них свыше 300 представителей предприятий ОПК России, 59 представителей федеральных органов исполнительной власти, 115 представителей образовательных и научных учреждений*.

На конференции в рамках пленарного заседания, панельной дискуссии и работы 8 тематических секций было представлено свыше 120 докладов по проблемам стратегии развития организаций ОПК в новых условиях финансирования государственного оборонного заказа, цифровизации экономики.

Открыл конференцию заместитель председателя коллегии ВПК **Олег Иванович Бочкарев**, который от имени коллегии ВПК и по поручению заместителя председателя Правительства Российской Федерации Дмитрия Олеговича Рогозина приветствовал участников конференции, пожелал успешной работы и обозначил основные темы для обсуждения в рамках работы конференции, среди которых были выделены следующие: проблема формирования собственных источников финансирования расширенного воспроизводства предприятий ОПК за счет амортизационного фонда; существенный уровень кредитных ресурсов в структуре источников организаций ОПК; создание отделения «Системная экономическая аналитика ОПК» Ассоциации «Аналитика».

Со стороны Финансового университета к участникам конференции обратился проректор по научной работе **Владимир Владимирович Масленников**, отметивший в своем докладе, что решение проблемных вопросов возможно только при объединении усилий научного и профессионального сообществ.

На пленарном заседании выступили представители федеральных органов исполнительной власти и представители научного сообщества с докладами по актуальным изменениям законодательных и нормативных актов, регулирующих деятельность организаций ОПК. Обсуждение проблем, обозначенных в докладах на пленарном заседании, участники продолжили активно обсуждать на тематических секциях.

Представители практики и научного сообщества, участвовавшие в работе секции «Практическая экономика, финансовое планирование

* URL: www.экономикаопк.рф (дата обращения: 01.11.2017).

и источники финансирования организаций ОПК», в качестве ключевого направления, позволяющего решить проблемы рационального распределения бюджетных ассигнований в условиях цифровой экономики, выделили высокую актуальность разработки и использования для предприятий ОПК современных методологий, моделей, методов и инструментов финансово-экономического планирования, в основу которых должны быть положены новейшие технологии менеджмента и автоматизированные системы организационно-экономического управления деятельностью ОПК.

На заседании секции «Совершенствование учета и контроля в организациях ОПК» рассматривались вопросы развития учета и контроля на предприятиях ОПК с позиции вхождения этих направлений деятельности в цифровую экономику, а также проблемы, которые актуальны на текущий момент. Велась активная дискуссия по обозначенному кругу вопросов. В ходе дискуссии был выработан ряд позиций, позволяющих решить проблемы учетно-контрольного обеспечения деятельности организаций ОПК, среди них такие, как:

- опережающая или своевременная разработка новых нормативных документов по учету и контролю, учитывающих отраслевую специфику предприятий ОПК, с учетом лучших практик ведущих предприятий ОПК России по вопросам раздельного учета финансовых результатов, учету затрат, формированию себестоимости продукции военного назначения, формированию отчетности, прогнозирования цен на продукцию, производимую по государственному оборонному заказу (ГОЗ), контроля и аудита этих участков деятельности;

- совершенствование программного обеспечения, соответствующего разрабатываемой нормативно-правовой базе, техническим и информационным потребностям специалистов в области бухгалтерского учета, анализа и аудита;

- разработка нового и улучшение имеющегося программного обеспечения, позволяющего производить оценку рисков в динамике, при осуществлении функций контроля и аудита.

Работа секции «Трансформация ОПК в эпоху цифровой экономики» была посвящена вы-

зовам и приоритетам деятельности предприятий ОПК в условиях цифровой экономики, определению основного вектора развития при формировании цифрового облика ОПК в целом. Делегатами конференции было предложено определить образ ОПК, его особенности в цифровой экономике и разработать план перехода на новый технологический уклад на основе собственного подхода и видения цифрового ОПК, создать соответствующие системы и модели управления. Участие государства в этом процессе, по мнению участников конференции, должно определяться концепцией цифровизации оборонной промышленности во взаимосвязи с органами исполнительной власти, с формированием инструментов регулирования деятельности предприятий комплекса, в части принятия стратегических решений, финансово-экономических вопросов, вопросов регулирования рыночных отношений внутри кооперации путем диверсификации.

Вопросы, обсуждавшиеся на секции «Бизнес-модель диверсификации выпуска продукции в организациях ОПК», были посвящены проблемам построения бизнес-моделей диверсификации на предприятиях ОПК. В ходе обмена мнениями было отмечено, что это сложный и многоступенчатый процесс, который не может быть сведен к команде сверху о производстве и реализации гражданской продукции в установленных объемах, должен быть реализован дифференцированный подход к предприятиям ОПК в части возможности выхода на рынки гражданской продукции, так как не все предприятия могут выпускать такую продукцию. При построении модели диверсификации необходимы глубокий анализ деятельности самого предприятия, его внешней среды, оценка внешних и внутренних рисков. В докладах, представленных на секции, были показаны лучшие практики построения бизнес-модели диверсификации. В ходе дискуссии были выработаны основные подходы к решению проблемы диверсификации продукции предприятий ОПК, в частности:

- построение бизнес-модели диверсификации на базе классических технологий бизнес-моделирования и соответственно анализа деятельности предприятия;

- разработка нового и (или) совершенствование существующего программного обеспечения, позволяющего оперативно обрабатывать необходимый массив информации и подстраивать бизнес-модель под быстро изменяющуюся внешнюю среду на основе риск-ориентированного подхода;
- использование цифровых маркетинговых технологий, позволяющих продвигать продукцию на открытых рынках.

Работа секции «Организационно-правовые формы, частно-государственное партнерство и перспективы приватизации предприятий ОПК» была посвящена вопросам, связанным с совершенствованием механизмов управления предприятиями ОПК, нормативно-правовым регулированием государственно-частного партнерства. Рассматривались также возможные подходы к приватизации предприятий ОПК. В ходе активной дискуссии в качестве основных методологических принципов развития отношений бизнеса и государства в ОПК, а также процессов приватизации были предложены принципы: пропорциональности, транспарентности, равенства подходов, обеспечения конкуренции. По мнению участников дискуссии, именно они должны быть положены в основу взаимоотношений между государством и бизнесом.

В ходе заседания секции «Производительность труда и кадровое обеспечение» рассматривались вопросы и проблемы, посвященные формированию кадрового потенциала для предприятий ОПК. В выступлениях было отмечено, что одной из главных задач, стоящей перед организациями ОПК, является привлечение молодых специалистов, возрождение системы наставничества при профориентации школьников и создании кадрового резерва, для чего должен быть определен общий подход к формированию наставнических программ в ОПК, разработана дорожная карта по внедрению методик наставничества. Такого рода мероприятия, по мнению участников конференции, должны увеличить приток молодых высококвалифицированных специалистов в отрасль.

В процессе работы секции «ГОЗ и экономические проблемы интеллектуальной собственности при его реализации» обсуждались наиболее дискуссионные вопросы, связанные с одним из самых перспективных активов.

Впервые в рамках третьей конференции «Экономический потенциал промышленности на службе оборонно-промышленного комплекса» были проведены мероприятия, заслуживающие особого внимания:

- молодежная секция, в рамках работы которой были представлены научные и инновационные идеи и проекты студентов вузов России в сфере ОПК;
- панельная дискуссия «Распределение рисков и ответственности государства и предприятий ОПК в условиях нового экономического уклада», подготовленная коллегами из Института народно-хозяйственного прогнозирования Российской академии наук (РАН) и Центрального экономико-математического института РАН.

Завершение конференции ознаменовалось очень интересным мероприятием — «Встреча без галстуков», на котором происходило награждение лучших докладчиков по итогам голосования делегатов конференции, участвовавших в заседаниях секций, обсуждение наиболее острых и дискуссионных вопросов, рассматривавшихся в рамках работы секций конференции. Отвечал на вопросы и комментировал спорные ситуации заместитель председателя коллегии ВПК Олег Иванович Бочкарев. По завершении мероприятия были подведены итоги конференции.

Обзор подготовили
*доктор экономических наук, доцент,
профессор Департамента учета,
анализа и аудита Финансового университета*
И. Ф. Ветрова,

*заместитель генерального директора
Издательского дома «КОННЕКТ»*
Д. Ю. Корешков